

«ԱՐՄՍՎԻՍԲԱՆԿ» ՓԲԸ տնօրինության հայտարարությունը

Մեր լավագույն տեղեկացվածության համաձայն «ԱՐՄՍՎԻՍԲԱՆԿ» ՓԲԸ ֆինանսական հաշվետվությունները ճշգրիտ և լիարժեք ձևով արտացոլում են «ԱՐՄՍՎԻՍԲԱՆԿ» ՓԲԸ ակտիվների և պարտավորությունների, ֆինանսական վիճակի, եկամուտների և ծախսերի իրական պատկերը, իսկ կառավարման մարմինների միջանկյալ զեկույցը ճշգրիտ և լիարժեք ձևով արտացոլում է «ԱՐՄՍՎԻՍԲԱՆԿ» ՓԲԸ ընդհանուր վիճակը, բիզնեսի արդյունքները և զարգացումը և ներառում է այն հիմնական ռիսկերը, որոնց հետ առնչվել կամ առնչվում է «ԱՐՄՍՎԻՍԲԱՆԿ» ՓԲԸ:

Գևորգ Մաչանյան
«ԱՐՄՍՎԻՍԲԱՆԿ» ՓԲԸ
Տնօրինության նախագահ - Գործադիր տնօրեն



26.08.2026թ.

Գրիգոր Մովսիսյան
«ԱՐՄՍՎԻՍԲԱՆԿ» ՓԲԸ
Տնօրինության անդամ,
Գործադիր տնօրենի առաջին տեղակալ



26.08.2026թ.

Սեդրակ Բադդասարյան
«ԱՐՄՍՎԻՍԲԱՆԿ» ՓԲԸ
Տնօրինության անդամ,
Ֆինանսական տնօրեն- Գլխավոր հաշվապահ



26.08.2026թ.

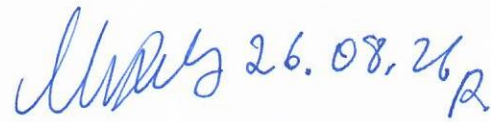
Արկադի Փինաչյան
«ԱՐՄՍՎԻՍԲԱՆԿ» ՓԲԸ
Տնօրինության անդամ,
Գործադիր տնօրենի տեղակալ – Ներդրումային դեպարտամենտի տնօրեն



Գրիգոր Հովհաննիսյան
«ԱՐՄՍՎԻՍԲԱՆԿ» ՓԲԸ
Տնօրինության անդամ,
Գործադիր տնօրենի տեղակալ – Վարկավորման դեպարտամենտի տնօրեն



Արա Մակարյան
«ԱՐՄՍՎԻՍԲԱՆԿ» ՓԲԸ
Տնօրինության անդամ,
Գործադիր տնօրենի տեղակալ – Բիզնեսի զարգացման դեպարտամենտի տնօրեն



Անժելա Բարսեղյան
«ԱՐՄՍՎԻՍԲԱՆԿ» ՓԲԸ
Տնօրինության անդամ,
Գործադիր տնօրենի տեղակալ – Առևտրի ֆինանսավորման և թղթակցային հարաբերությունների դեպարտամենտի տնօրեն



26.08.2026թ.

Աստղիկ Վանյան
«ԱՐՄՍՎԻՍԲԱՆԿ» ՓԲԸ
Տնօրինության անդամ,
Ռիսկերի կառավարման գործառույթի իրականացման համար պատասխանատու անձ-
Ռիսկերի կառավարման դեպարտամենտի տնօրեն



26.08.2026թ.

Հայկ Մուրադյան
«ԱՐՄՍՎԻՍԲԱՆԿ» ՓԲԸ
Տնօրինության անդամ,
Հաճախորդների սպասարկման դեպարտամենտի տնօրեն



26.08.2026թ.

Բանկը հիմնադրվել է Հայաստանի Հանրապետության (այսուհետ՝ ՀՀ) օրենսդրության շրջանակներում 2004թ. սեպտեմբերի 15-ին որպես փակ բաժնետիրական ընկերություն: «ԱՐՄՍՎԻՍԲԱՆԿ» ՓԲԸ-ն գրանցվել է ՀՀ կենտրոնական բանկում 2004թ-ի հոկտեմբերի 7-ին: Բանկի պետական գրանցման վկայականի համարն է N 0476: 2005թ. փետրվարի 25-ին «ԱՐՄՍՎԻՍԲԱՆԿ» ՓԲԸ-ին (այսուհետ՝ Բանկ) տրամադրվել է բանկային գործունեության թիվ 84 լիցենզիան:

Բանկի ապրանքային նշանն է՝



որը գրանցվել է ՀՀ մտավոր սեփականության գործակալության կողմից 25.08.2005թ.:

Բանկի գործունեության ողջ ընթացքում Բանկի համար սահմանված հիմնարար արժեքները և նպատակները չեն կրել էական փոփոխություններ և ներկայումս չկան այնպիսի նախադրյալներ, որոնք թույլ կտան ենթադրել, որ միջնաժամկետ հատվածում կարող են ենթարկվել գլոբալ փոփոխությունների: Սակայն վերջին տարիներին «Կայուն» ֆինանսավորման ոլորտում Բանկի ակտիվ մասնակցությունը, գրանցած հաջողություններն ու ձեռքբերումները հանդիսացել են գրավական, որ Բանկն առաջարկի իր հաճախորդներին ժամանակակից, նորարարական և տեխնոլոգիական լուծումներ պարունակող ծառայություններ՝ ընդգրկելով այդ ոլորտի ծառայությունները ռազմավարական բիզնես ուղղություններում: Առանձնահատուկ կարևորություն տալով կլիմայի դիմակայունության բարձրացմանը և կլիմայական ռիսկերի կառավարմանը՝ Բանկը նպատակ ունի ապահովել իր գործունեության շարունակականությունը՝ ներդնելով պատասխանատու մոտեցումներ և խթանելով կայուն զարգացման սկզբունքները: Այս ամենն իր արտացոլումն է գտել նաև Բանկի առաքելության և տեսլականի մեջ: Հետևաբար, ստորև ներկայացնում ենք Բանկի առաքելությունն ու տեսլականը.

Բանկի առաքելությունն է. Հավատարիմ մնալով սոցիալական պատասխանատվության ու կայուն ֆինանսավորման մեր սկզբունքներին՝ հաճախորդներին առաջարկել իրական լուծումներ և ստեղծել կայուն և մնայուն արժեքներ:

Բանկի տեսլականն է. դառնալ տարածաշրջանում կայուն ֆինանսավորման առաջատար՝ նպաստելով կլիմայի դիմակայունության ամրապնդմանը և կլիմայական ռիսկերի նվազեցմանը: Բանկը նպատակ ունի լինել վստահելի գործընկեր, որը խթանում է կանաչ տնտեսության աճը և սոցիալական արժեքների ստեղծումը, շարունակաբար ներդնելով ժամանակակից լուծումներ և նպաստելով տեխնոլոգիական առաջընթացին:

Բանկի բիզնես-փիլիսոփայության հիմնարար արժեքներն են.

- Պրոֆեսիոնալիզմ,
- Գործընկերություն,
- Հուսալիություն
- Ապահովություն,
- Ճկունություն

Բանկի համար իր արժեքները կարևոր հիմնաքար են հանդիսանում, ուստի Բանկի աշխատակիցներն իրենց ամենօրյա գործունեության ընթացքում առաջնորդվում են այդ արժեքներով, որն էլ հանդիսանում է Բանկի առաջնության գրավականը:

Բանկի ռազմավարությունը նպատակաուղղված է հետևյալ միջնաժամկետ նպատակների իրականացմանը.

- ձևավորել բավարար շահույթ՝ ապահովելով Բանկի կապիտալի շահութաբերության ցուցանիշի ընդունելի մակարդակ և այդ ցուցանիշով ունենալ ՀՀ բանկային համակարգում առաջատար դիրքեր, ինչպես նաև Ծրագրի շրջանակում շահույթի կանխատեսումներում անդրադառնալ Բանկի կողմից նշված ժամանակահատվածի համար վարվող Բանկի շահութաբաժնային քաղաքականությանը, այսինքն՝ Բանկի բաժնետերերին նախատեսվում է վճարվել շահութաբաժիններ և ինչ չափով:

- պահպանել և զարգացնել շուկայում Բանկի դիրքերն այն հիմնական բիզնես ուղղություններում, որտեղ Բանկը վերջին տարիներին մշտապես զբաղեցրել է առաջատար դիրքեր, միջազգային և տեղական շուկաներում ֆակտորինգային գործառնություններով ու բիզնեսի վարկավորման շուկայում առանձին գործիքների ուղղությամբ, որոնք պլանավորվող ժամանակահատվածում ունեն զարգացման մեծ պոտենցիալ,

- բարելավել Բանկի դիրքերն այն հիմնական բիզնես ուղղություններում, որտեղ Բանկը չի զբաղեցնում առաջատար դիրքեր, սակայն ունի զարգացման էական պոտենցիալ, մասնավորապես, ՓՄՁ վարկավորում, ԱՏԾ, «Կանաչ» և էներգաարդյունավետության ֆինանսավորում, կանայք բիզնեսում ու այլ ուղղություններ,

- շարունակաբար բարելավել հաճախորդների սպասարկման որակը և ճկունությունը՝ կիրառելով տեխնոլոգիական առավել նորարարական լուծումներ,

- շարունակաբար զարգացնել Բանկի կողմից առաջարկվող գործիքների ռիսկերի կառավարման և անվտանգության համակարգերը,

- մարդկային ռեսուրսների կառավարման համակարգի և մասնագիտական ներուժի բարձրացման շարունակական բարելավում,

- Բանկի ծառայությունների մատուցման ավտոմատացման և SS լուծումների ներդրման շարունակական ապահովում:

Ներածական խոսք

Միջազգային շուկաներում տեղի ունեցող քաղաքական և տնտեսական իրադարձություններից Բանկն առանձնահատուկ ուշադրություն է դարձնում հիմնական գործընկեր երկրներում ֆինանսական շուկան կանխորոշող մակրոտնտեսական ցուցանիշներին՝ տնտեսական աճ, գնաճ, տոկոսադրույքների, փոխարժեքների մակարդակ ու դրանց փոփոխությունների միտումներ, ներմուծման ու արտահանման փոփոխություններ և այլն:

2026թ. առաջին կիսամյակի ավարտին տնտեսական ակտիվության ցուցանիշը կազմել է 7.9%՝ նախորդ տարվա նույն ժամանակահատվածի համեմատ: 2026թ. առաջին կիսամյակում ՀՀ տնտեսությունը հիմնականում գրանցել է աճի միտումները: Աճի հիմնական շարժիչներն են շինարարությունը և արդյունաբերությունը, որոնք 2026թ. առաջին կիսամյակում համապատասխանաբար աճել են 24.5% և 10.8%-ով:

ԿԲ-ն 2025թ. ընթացքում վարել է մեղմ դրամավարկային քաղաքականություն և շարունակաբար նվազեցրել է վերաֆինանսավորման տոկոսադրույքը: 2026թ. առաջին կիսամյակում այն 25 բազիսային կետով նվազեցնելուց հետո՝ սահմանելով 6.5%, ԿԲ-ն տոկոսադրույքի հետագա փոփոխություն չի իրականացրել:

2026թ. հունվարի 19-ին Արժույթի Միջազգային Հիմնադրամի կողմից հրապարակված զեկույցում ([IMP World Economic Outlook update July 2026](#)) 2026թ.-ի համար կանխատեսվում է համաշխարհային տնտեսական աճ 3.0%, իսկ 2027թ.-ին՝ 3.4%: ԱՄՆ-ում տնտեսական աճը կանխատեսվում է 2.3% 2026թ.-ին և 2.2% 2027թ.-ին: Աճը կաջակցվի հարկաբյուջետային քաղաքականությամբ, բարենպաստ ֆինանսական պայմաններով և տեխնոլոգիական ոլորտի հետ կապված բիզնես ներդրումներով ու արտադրողականության աճով: Մերձավոր Արևելքում պատերազմի հետևանքով առաջացած էներգետիկ շոկի ազդեցությունը ԱՄՆ տնտեսության վրա սահմանափակ կլինի՝ հաշվի առնելով երկրի՝ էներգակիրների զուտ արտահանող լինելու հանգամանքը: Տեխնոլոգիական ոլորտի, մասնավորապես՝ արհեստական բանականության հետ կապված ներդրումների աճը կշարունակի դրական ազդեցություն ունենալ համաշխարհային տնտեսական ակտիվության վրա՝ մասամբ փոխհատուցելով էներգետիկ շոկի և աշխարհաքաղաքական անորոշության բացասական ազդեցությունը: Եվրոգոտու երկրներում տնտեսական աճը կանխատեսվում է 0.9% 2026թ.-ի և 1.2% 2027թ.-ի համար: Եվրոգոտու տնտեսական ակտիվության վրա շարունակում են ազդել էներգիայի բարձր գները, թույլ սպառողական վստահությունը և ներդրումների դանդաղումը: Մերձավոր Արևելքում պատերազմը և էներգակիրների մատակարարման խափանումները լրացուցիչ ճնշում են գործադրում եվրոպական տնտեսությունների վրա, թեև որոշ երկրներում հարկաբյուջետային միջոցները մասամբ մեղմում են բացասական ազդեցությունը:

ՀՀ-ում տնտեսական ակտիվությունը 2026թ. առաջին կիսամյակում պահպանել է բարձր աճի տեմպ՝ պայմանավորված հիմնականում ծառայությունների, շինարարության և արդյունաբերության ոլորտների աճով, ինչպես նաև ներքին պահանջարկի շարունակական ընդլայնմամբ: 2026թ. հունվար-հունիսին տնտեսական ակտիվության ցուցանիշը նախորդ տարվա նույն ժամանակահատվածի նկատմամբ աճել է 7.9%-ով:

Աճին առավելապես նպաստել են շինարարության՝ 24.0%, ծառայությունների՝ 11.0% և արդյունաբերության՝ 10.8% աճերը, մինչդեռ գյուղատնտեսության ոլորտում պահպանվել են որոշակի բացասական միտումներ:

2026թ. առաջին կիսամյակում ՀՀ բանկային համակարգի արձանագրած ցուցանիշները վկայում են, որ առևտրային բանկերը հիմնականում պահպանել են դրական ֆինանսական արդյունքները: Բանկային համակարգի ընդհանուր զուտ շահույթը 2026թ. առաջին կիսամյակում կազմել է 214.3 մլրդ դրամ՝ 2025թ. նույն ժամանակահատվածի 200.7 մլրդ դրամի համեմատ աճելով 6.8%-ով: Միաժամանակ, բոլոր գործող բանկերը հաշվետու ժամանակահատվածում գրանցել են շահույթ: Բանկային համակարգի ընդհանուր վարկային պորտֆելը առաջին կիսամյակի ընթացքում աճել է 11.4%-ով և 2026թ. հունիսի 30-ի դրությամբ կազմել 8.56 տրլն դրամ: Համակարգի ընդհանուր կապիտալը նույն ժամանակահատվածում աճել է 3.6%-ով՝ կազմելով 2.23 տրլն դրամ:

2026թ. առաջին կիսամյակի արդյունքներով Բանկի հիմնական ֆինանսական ցուցանիշները հիմնականում պահպանել են իրենց դիրքերը՝ գրանցելով՝ 4.8 մլրդ ՀՀ դրամ շահույթ:

Բանկի ROA և ROE ցուցանիշները կազմում են համապատասխանաբար՝ 1.96% և 9.96%: Համակարգի ROA և ROE միջին ցուցանիշները նշված ժամանակահատվածի համար կազմել են համապատասխանաբար՝ 3.3% և 20.9%:

Միաժամանակ, 2026թ. առաջին կիսամյակի գործունեության արդյունքներով մեկ աշխատողին բաժին ընկնող հասույթի և զուտ շահույթի ցուցանիշների գծով Բանկը շարունակում է զբաղեցնել բարձր դիրք ՀՀ բանկային համակարգում:

Բանկի Խորհուրդի, կառավարման մարմինների, աշխատակիցների ջանքերի և հաճախորդներին միտված մոտեցումների շնորհիվ հնարավոր է դարձել պահպանել Բանկի գործիքների մրցակցային պայմանները և ներգրավել նոր հաճախորդներ: Հաճախորդների հետ մեր ամենօրյա աշխատանքը բերել է գործիքների պայմանների պարբերաբար վերանայումների, հնարավոր մատչելի ֆինանսական ռեսուրսների ներգրավմանը և նոր գործիքների մշակմանը՝ առավելագույնս բավարարելով նրանց պահանջումները:

Միջազգային կառույցների հետ համագործակցությունը Բանկի համար ռազմավարական նշանակություն ունի, և հիմնական նպատակներից մեկը ոչ միայն գործող գործընկերային հարաբերությունների խորացումն է, այլև նոր կապերի ստեղծումն ու ընդլայնումը: Միջազգային կառույցների հետ համագործակցությունը հնարավորություն է տալիս Բանկին իր հաճախորդներին առաջարկել հստակ նպատակայնություն ունեցող բարենպաստ պայմաններով վարկային գործիքներ, մեծացնել որոշակի ոլորտներում պորտֆելի ծավալը, ներգրավել նոր հաճախորդներ: Միևնույն ժամանակ միջազգային ֆոնդերը տրամադրում են նաև տեխնիկական աջակցություն և մասնագիտական գիտելիքներն ավելացնելու բազմաթիվ հեռահար դասընթացներ, ինչը բարձրացնում է Բանկի ներքին կարողությունները: Հետագայում ևս Բանկն իր հաճախորդներին կառաջարկի արդյունավետ համակցված վարկատեսակներ և այլ գործիքներ՝ պահպանելով հիմնականում կորպորատիվ հաճախորդների ներգրավման և սպասարկման սկզբունքները: Մասնավորապես.

- ՎՋԵԲ-ի հետ համատեղ համագործակցության ողջ ընթացքում հաջողությամբ ֆինանսավորվել են ՓՄՁ, Առևտրի ֆինանսավորման և էներգախնայողության մի շարք ծրագրեր: 2026թ. առաջին կիսամյակում շարունակելով համագործակցությունը՝ Ռիզայում կայացած ՎՋԵԲ-ի 2026թ. տարեկան հանդիպման և բիզնես ֆորումի շրջանակում Բանկը ՎՋԵԲ-ի հետ ստորագրեց 2 նոր պայմանագիր՝ SMECI RRRWA և YiB գործիքների ուղղությամբ՝ ներգրավելով 2 պայմանագրերի գծով 20 մլն ԱՄՆ դոլար ծավալով ֆինանսական միջոցներ: ԱՖԾ-ի սահմանաչափը 2026թ. առաջին կիսամյակում կազմել է 28.5 մլն ԱՄՆ դոլար, որը ՀՀ բանկային համակարգում ամենամեծ սահմանաչափերից է: 2026թ. հունիսի 5-7-ը Լատվիայի Ռիգա քաղաքում կայացած ՎՋԵԲ 35-րդ տարեկան ժողովի և բիզնես ֆորումի շրջանակում Բանկն արժանացել է **«2025 Most Active Issuing Bank in Armenia»** մրցանակին, որը շնորհվում է Առևտրի ֆինանսավորման ծրագրի (Trade Facilitation Programme, TFP) շրջանակում նախորդ տարվա գործունեության արդյունքների հիման վրա:
- Բանկը ԱԶԲ-ի հետ համագործակցում է Առևտրի ֆինանսավորման ծրագրի (ԱՖԾ) շրջանակում 9 մլն ԱՄՆ դոլար սահմանաչափով: Բանկն Ասիական Զարգացման Բանկի (ԱԶԲ) կողմից, Առևտրի ֆինանսավորման ծրագրի շրջանակում երեք անգամ արժանացել է **«Առաջատար գործընկեր բանկ Հայաստանում»** (**“Leading partner bank in Armenia”**) մրցանակին:
- Բանկը ակտիվ մասնակցություն ունի KfW բանկի և EIB կողմից ԳՀՀ-ի միջոցով իրականացվող մի շարք ծրագրերին: Ավելին՝ 2026թ.-ին, ընդլայնելով համագործակցության շրջանակը, միացել է նաև KfW բանկի «Վերականգնվող էներգիայի և էներգաարդյունավետության խթանման 8-րդ փուլին: Ծրագրի միջոցները պետք է ուղղվեն վերականգնվող էներգիայի ոլորտում ներդրումների ֆինանսավորմանը և էներգաարդյունավետ ներդրումների ֆինանսավորմանը: Նշված ծրագիրը հնարավորություն է տալիս Բանկին հաճախորդներին առաջարկել մատչելի և մրցունակ դրամային վարկեր:
- Շարունակվել է **Եվրոպական Ներդրումային Բանկի (ԵՆԲ)-ի** հետ համագործակցությունը 2024թ.-ին ստորագրված 16 մլն եվրո ընդհանուր ծավալով վարկային պայմանագրի շրջանակում՝ Հայաստանում մանր, փոքր և միջին ձեռնարկությունների (ՄՓՄՁ) ֆինանսական հասանելիությունն ընդլայնելու նպատակով: Նախատեսվում է ընդլայնել համագործակցությունն նոր ֆինանսական միջոցների ներգրավելու ուղղությամբ:
- 2025թ. փետրվարի 28-ին Բանկն առաջին անգամ ՀՀ-ում կնքել է 20 մլն եվրո ծավալով երաշխիքային գործիքի պայմանագիր **Եվրոպական Ներդրումային Ֆոնդի (EIF)** հետ: Նոր ֆինանսական միջոցները նպատակ ունեն խթանելու Հայաստանի տնտեսության զարգացմանը՝ աջակցելով փոքր ու միջին ձեռնարկություններին (ՓՄՁ) և կանանց ձեռներեցությանը: Միաժամանակ այս գործիքը մեծացնում է ՀՀ ՓՄՁ-ների հասանելիությունը ֆինանսներին:
- 2025թ. փետրվարի 18-ին Հարավային Կորեայում տեղի ունեցած **Կանաչ Կլիմայի Հիմնադրամի (GCF)** Խորհրդի 41-րդ տարեկան ժողովի ընթացքում

Բանկը ստացավ հավատարմագրում՝ դառնալով Հայաստանի Հանրապետությունում GCF-ի կողմից հավատարմագրված առաջին և միակ մասնավոր կառույցը: Հավատարմագրված լինելով GCF-ի կողմից՝ ԱՐՄՍՎԻՍԲԱՆԿ-ը ստանձնում է էկոլոգիապես կայուն նախագծերի ֆինանսավորման առաջամարտիկի դեր՝ աջակցելով տեղական ընկերություններին և կազմակերպություններին՝ իրականացնելով կանաչ ներդրումներ: Բանկը կկենտրոնանա էներգաարդյունավետության, վերականգնվող էներգիայի, կայուն ենթակառուցվածքների, գյուղատնտեսության և այլ բնապահպանական նախագծերի ֆինանսավորման վրա, որոնք կնպաստեն ՀՀ կլիմայական ռազմավարության իրականացմանը:

- Բանկի և Եվրոպական Ներդրումային Բանկի (ԵՆԲ) միջև կնքված **Greening Financial Systems Technical Assistance Program (GFS TAP)** տեխնիկական աջակցության ծրագրի շրջանակում ԱրմՍվիսԲանկը պաշտոնապես հրապարակել է իր առաջին [Կլիմայական անցումային պլանը](#)՝ ներկայացնելով Բանկի կլիմայական փոփոխություններին արձագանքելու առաջին համալիր ռազմավարական փաստաթուղթը, որը համահունչ է Փարիզի համաձայնագրի նպատակներին և ՀՀ ջերմոցային գազերի ցածր արտանետումներով զարգացման երկարաժամկետ (մինչև 2050թ.) ռազմավարությանը:
- Բանկը 2024թ.-ի հունվարից համագործակցում է **PCAF (Partnership For Carbon Accounting Financials)** կազմակերպության հետ, որի մեթոդաբանությունը օգնում է ֆինանսական հաստատություններին հաշվարկել իրենց ածխածնի արտանետումները, այդպիսով նպաստելով ավելի պատասխանատու ֆինանսական գործունեության զարգացմանը: Այս համագործակցությամբ Բանկը կարողացել է ունենալ իր 2023թ. և 2024թ. [GHG արտանետումները հաշվետվությունները](#) և համապատասխանեցնել իր գործունեությունը միջազգային կլիմայական նպատակներին:
- Բանկը 2025թ. հունվարին միացել է Միավորված ազգերի կազմակերպության Շրջակա միջավայրի ծրագրի ֆինանսական նախաձեռնությանն (UNEP FI) անդամակցությանը, որով հավաստում է իր հանձնառությունը որպես ՄՄԿ-ի Պատասխանատու բանկային գործունեության սկզբունքների (PRB) ստորագրող կողմ:
- Բանկը միացել է **BACEE** միությանը, ինչը հնարավորություն կտա ընդլայնել իր տարածաշրջանային և միջազգային գործընկերային կապերը, ինչպես նաև օգտվել BACEE-ի կողմից առաջարկվող ծառայություններից: Անդամակցելով BACEE-ին՝ Բանկը ստացել է հնարավորություն ընդլայնելու գործընկերային ցանցը, մասնակցելու BACEE-ի միջոցառումներին և օգտվելու բրենդի առաջխաղացման հարթակներից: Միաժամանակ, կարող է ստանալ խորհրդատվություն միջազգային լավագույն գործելակերպերի վերաբերյալ՝ հատկապես AML/Compliance, առևտրի ֆինանսավորման և թղթակցային բանկային հարաբերությունների ուղղություններով:
- «ArmSwissBank Leads Climate Intelligence: Sustainability in Action» հաղորդակցման արշավն արժանացել է Բրոնզե մրցանակի Davos

Communications Awards 2026-ում "Sustainability Communications Campaign" անվանակարգում:

Մրցանակաբաշխությունը տեղի է ունեցել ապրիլի 23–24-ին Դավոսում կայացած [Davos Communications Summit & Awards 2026](#)-ի շրջանակում, որը կազմակերպվել էր Համաշխարհային հաղորդակցության ֆորումի ասոցիացիայի ([WCFA](#)) կողմից:

- Արշավը հաջողությամբ բարձրացրել է կլիմայական գործողությունների մասին իրազեկվածությունը, ներդրել է կանաչ գործելակերպեր Բանկի գործունեության մեջ և ներգրավել է գործընկերներ Հայաստանում ու միջազգային հարթակներում: Այն արտացոլում է Բանկի հանձնառությունը կայուն ֆինանսների և կլիմայի վերաբերյալ գիտակցված որոշումների խթանման ոլորտում:
- Մասնագետների պատրաստման/վերապատրաստման գծով շարունակական աշխատանքներ են իրականացվել, մասնավորապես.
 - ✓ **UN SSE ակադեմիայի** կողմից կազմակերպված **IFRS կայունության բացահայտման ստանդարտներ** դասընթացին մասնակցել է Բանկի 6 աշխատակից և ստացել սերտիֆիկատներ:
 - ✓ Բանկի 1 աշխատակից մասնակցել է **ESG Institute-ի** կողմից կազմակերպված «**Certificate in ESG Reporting**» ծրագրին, հանձնել քննություն և ստացել վկայական:
 - ✓ Բանկի 7 աշխատակից մասնակցել է **Candriam ակադեմիայի** կողմից կազմակերպված դասընթացներին և ստացել համապատասխան վկայականներ:
 - ✓ Բանկի 1 աշխատակից մասնակցել է **UNEP FI PRB ակադեմիայի** կողմից կազմակերպված **Getting Started in Responsible Banking** դասընթացին և ստացել վկայական:
 - ✓ Բանկի 1 աշխատակից մասնակցել է **EIB Green Gateway e-learning programme** կողմից կազմակերպված **Green financing - green enterprises** դասընթացին և ստացել վկայական:
 - ✓ Բանկի 7 աշխատակից մասնակցել են **CSRD Institute-ի** կողմից կազմակերպված **CSRD Fundamentals** դասընթացին և ստացել վկայականներ:
 - ✓ Բանկի 1 աշխատակից մասնակցել է **GARP ասոցիացիայի Foundations of Financial Risk (FFR)** դասընթացին և ստացել վկայական:
 - ✓ Բանկի 7 աշխատակից մասնակցել է **Frankfurt School of Finance and Management** բարձրագույն բիզնես դպրոցի դասընթացներին և ստացել համապատասխան վկայականներ
 - ✓ 2 աշխատակից մասնակցել է **Climate Bonds Initiative-ի** կողմից կազմակերպված **Sustainable Finance and Transition Planning to Reduce Methane Emissions in Agriculture** դասընթացին և ստացել վկայականներ:
 - ✓ Բանկի աշխատակիցները մասնակցել են մի շարք տեղական և միջազգային ֆորումների, որոշ դեպքերում հանդես գալով որպես խոսնակ՝

ներկայացնելով Բանկի փորձը, նախաձեռնությունները և կայուն ֆինանսավորման ուղղությամբ ձեռնարկվող քայլերը:

- Հիփոթեքային վարկավորման շրջանակում Բանկը շարունակում է համագործակցել «Ազգային Հիփոթեքային Ընկերություն» և «Բնակարան երիտասարդներին» ՎՎԿ ՓԲԸ-ների ծրագրերի հետ, ինչպես նաև վերջինիս կողմից ֆինանսավորվող «Մատչելի բնակարան գինձառայողին» ծրագրի և «Երեխա ունեցող ընտանիքների բնակարանային ապահովության 2024-2026 թվականների պետական աջակցության» ծրագրի հետ:
- Նախաարտահանման և հետարտահանման վարկերի ֆինանսավորման ծրագրի շրջանակներում Բանկը շարունակելու է խորացնել «Հայաստանի արտահանման ապահովագրական գործակալություն» ԱՓԲԸ-ի ապահովագրական վկայագրերի ապահովությամբ արտահանման վարկավորումը: Բանկը շարունակում է մնալ ՀԱԱԳ-ի հետ համագործակցող ամենաակտիվ կառույցը ՀՀ բանկային համակարգում: ՀԱԱԳ-ի հետ պարբերաբար քննարկվում են նոր գործիքակազմի ներդրման հնարավորությունները:
- Եվրասիական Զարգացման Բանկը (ԵԱԶԲ) և Տնտեսական Համագործակցության Միջազգային Բանկը (ՏՀՄԲ) որպես Բանկի հետ համագործակցող կառույցներ հնարավորություն են տալիս իր ծածկույթում գտնվող երկրների շրջանակներում մատուցել Առևտրի ֆինանսավորման տարբեր գործիքների ծառայություններ (Ակրեդիտիվներ, երաշխիքներ, RCA-ների ֆինանսավորում), սակայն որոշ գործիքների դեպքում (օրինակ RCA-ների վերաֆինանսավորում) կիրառվող տոկոսադրույքի ոչ գրավիչ լինելու պատճառով այս շրջանում լայնորեն չի կիրառվում:
- Թղթակցային հարաբերությունների ընդլայնման, ինչպես նաև ներդրումային ծառայությունների առաջնորման շրջանակում ստեղծվել է.
 - ✓ Բանկը բացել է ՌԴ ռուբլու հաշիվ ռուսական Азиатско-Тихоокеанский բանկում, որը հնարավորություն է տալիս իրականացնել բանկային և հաճախորդների հանձնարարականները
 - ✓ Բանկը բացել է եվրո հաշիվ ֆրանսիական BANQUE DELUBAC & CIE ում, որը հնարավորություն է տալիս իրականացնել բանկային և հաճախորդների հանձնարարականները
 - ✓ Բանկը բացել է ԱՄՆ դոլար, եվրո և Չինական Յուան հաշիվներ չինական Kincheng բանկում, որը հնարավորություն է տալիս փոխանցումներ կատարել Չինաստանում և Հոնգ Կոնգ -ում:
 - ✓ Ընթացիկ գործընթաց է գնում, Bank of New York բանկում հաշիվ բացելու ուղղությամբ, մինչև ժամանակ դիտարկվում է Bank of Georgia-ի միջոցով ԱՄՆ դոլարով փոխանցումների հնարավորությունը:
 - ✓ Ընթացիկ գործընթաց է գնում Standart Chartered bank-ի հետ հնարավոր փոխհարաբերություններ հաստատելու համար:
 - ✓ Rietumu bank-ի հետ կա նախնական համաձայնություն գործընկերային հարաբերությունների հաստատման:

- ✓ Դիտարկվում են մի շարք ռուսական բանկերի հետ հարաբերությունների հաստատում, որը կապահովի հաճախորդների գործարքների անընդհատությունը:
- Ներդրվել է ներքին աշխատանքների արդյունավետության բարելավման նոր մեխանիզմներ, մասնավորապես, ներդրվել է Իրավաբանական անձ և ԱԶ վարկառուների վարկերի մասով NACE կոդերի հաշվառման մեխանիզմ՝ հաշվետվողականության հնարավորությամբ, կնքվել է համագործակցության պայմանագիր OCTO BI ընկերության հետ, որի արդյունքում Բանկը ստացել է հասանելիություն Բանկային համակարգի համեմատական վերլուծություններ և հաշվետվություններ պարունակող հարթակին: Ներդրվել է վարկային գործառնությունների կառավարման և ավտոմատացման CRM համակարգ:
- Ընթացիկ իրականացվել են նոր շենքի տեղափոխման ուղղությամբ մարքեթինգային աշխատանքներ, այդ թվում՝ Բանկի նոր ռեբրենդինգի, պաշտոնական կայք-էջի նոր տարբերակի մեկնարկման և մարքեթինգային գործիքների արդիականացմանն ուղղված աշխատանքներ: Ակտիվ մասնակցություն է ցուցաբերվել Բանկի գործընկերների կողմից կազմակերպվող ցուցահանդեսներին, կոնֆերանսներին և այլ միջոցառումներին, որտեղ ներկայացվել են Բանկի ծառայությունները: Նկարահանվել են իմիջային հոլովակներ Բանկի պրոդուկտների վերաբերյալ, ինչպես նաև գովազդային արշավներ են իրականացվել Բանկի նոր պրոդուկտների մեկնարկի ժամանակ:

ԱՄՓՈՓ ՑՈՒՑԱՆԻՇՆԵՐ

/2026թ. հունիսի 30-ի դրությամբ/

Ցուցանիշ	Մեծություն /հազ. ՀՀ դրամով/	Տոկոսային փոփոխությունը նախորդ հաշվետու ժամանակաշրջանի նկատմամբ
Ընդհանուր ակտիվներ	478,291,783	1.07%
Ընդհանուր պարտավորություններ	383,282,133	0.11%
Ընդհանուր կապիտալ	95,009,650	5.15%
Կանոնադրական կապիտալ	16,205,748	0.00%
Զբաղիված շահույթ	24,838,361	-3.13%

ԿԱՐԵՎՈՐ ԻՐԱԴԱՐՁՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ

ԱԿՏԻՎՆԵՐ

Հաշվետու ժամանակաշրջանում Բանկի ակտիվները 2025թ. դեկտեմբերի 31-ի համեմատությամբ ավելացել են ավելի քան 5,1 մլրդ ՀՀ դրամով (1.07 %-ով)՝ կազմելով մոտ 478,3 մլրդ ՀՀ դրամ:

Բանկի վերջին չորս տարիների ընթացքում ակտիվների աճի տեմպի և հաշվետու ժամանակաշրջանի վերջի դրությամբ վերջինիս կառուցվածքի վերաբերյալ տեղեկատվությունն արտացոլված է ներքոնշյալ աղյուսակում:

ԱՆՎԱՆՈՒՄ	31/12/22	31/12/23	31/12/24	31/12/25	30/06/26
ԱԿՏԻՎՆԵՐ	385,112,192	429,190,102	468,023,940	473,210,121	478,291,783
Կանխիկ դրամական միջոցներ	2,947,963	2,530,728	1,831,028	1,847,397	4,466,044
Պահանջներ քանկերի նկատմամբ	25,875,662	21,255,665	25,620,600	38,254,487	60,905,345
Պահանջներ այլ Ֆինանսական հաստատությունների նկատմամբ	6,217,407	12,170,461	13,744,540	8,120,789	8,615,844
Բանկին պատկանող արժեթղթեր	133,432,483	122,468,152	116,048,596	127,177,598	151,840,020
Ռեպո համաձայնագրերով վաճառված արժեթղթեր	78,718,547	88,595,879	90,151,363	63,448,293	20,244,444
Ռեպո համաձայնագրեր	1,163,183	258,227	410,796	1,470,496	1,584,238
Վարկեր	124,400,646	167,763,643	197,494,625	200,601,714	195,680,567
Ֆինանսական վարձակալություն	4,107,822	7,583,321	11,886,078	17,993,954	18,583,876
Ֆակտորինգ	2,587,504	2,726,040	3,616,425	6,331,833	4,379,745
Հիմնական միջոցներ	2,646,539	2,888,987	2,972,181	3,015,532	2,650,385
Ոչ նյութական ակտիվներ	223,457	264,850	303,456	336,435	338,866
Այլ ակտիվներ	5,735,735	7,148,453	13,109,260	12,135,131	12,402,339
Պահուստներ	-7,420,638	-8,954,727	-11,001,777	-8,980,343	-10,258,974
Ամորտիզացիա	-767,518	-986,431	-1,233,103	-1,446,742	-1,565,050

Բանկի ակտիվների կազմում գերակշռող մասը կազմում են արժեթղթերը և վարկերը՝ համապատասխանաբար 36% և 46%:

ՎԱՐԿԱՅԻՆ ՊՈՐՏՖԵԼ

2026թ. հունիսի 30-ի դրությամբ Բանկի վարկային պորտֆելը կազմել է շուրջ 225,7 մլրդ ՀՀ դրամ, որը 2025թ. դեկտեմբերի 31-ի համեմատ նվազել է շուրջ 2,1 մլրդ ՀՀ դրամով կամ 0.9%-ով:

ԲԱՆԿԻ ԱՐԺԵԹՂԹԵՐԻ ՊՈՐՏՖԵԼ

2026թ. հունիսի 30-ի դրությամբ Բանկի արժեթղթերի մնացորդը կազմել է մոտ 172,1 մլրդ ՀՀ դրամ, որը 2025թ. դեկտեմբերի 31-ի ցուցանիշի համեմատ նվազել է 18,5 մլրդ ՀՀ դրամով (9.7%-ով):

2026թ. առաջին կիսամյակի ընթացքում Բանկի կողմից արժեթղթերով կնքված գործարքների ծավալը կազմել է շուրջ 33,5 մլրդ ՀՀ դրամ:

Ընդ որում, պետական պարտատոմսերով կնքված գործարքների ծավալը 2026թ. առաջին կիսամյակի ընթացքում կազմել է 22,3 մլրդ ՀՀ դրամ, որը կնքված ընդհանուր գործարքների շուրջ 66.7%-ն է:

Կորպորատիվ պարտատոմսերով կնքված գործարքների ծավալը կազմել է 11,1 մլրդ ՀՀ դրամ, որը կնքված ընդհանուր գործարքների շուրջ 33.3%-ն է:

ԲԱՆԿԻ ԿՈՂՄԻՑ ԹՈՂԱՐԿՎԱԾ ՊԱՐՏԱՏՈՄՍԵՐ

2015թ.-ից մինչև 2026թ.-ի հունիսի 30-ը Բանկն իրականացրել է պարտատոմսերի 28 թողարկումների տեղաբաշխում հետևյալ պայմաններով՝

Աղյուսակ 1. Բանկի կողմից թողարկված, տեղաբաշխված և մարված պարտատոմսերի նկարագիրը 30.06.2026թ. դրությամբ.

	Թողարկման արժույթ	Տեղաբաշխման ծավալ	Ժամկետայնություն	Արժեկտրոնային եկամտաբերություն	Մարման ժամկետ	Անվանական արժեք
2015 թվական						
SWISB1	USD	2,000,000	3 տարի	7.50%	16/04/18	1,000
SWISB2	USD	3,000,000	4 տարի	8.00%	16/04/19	1,000
SWISB3	USD	5,000,000	5 տարի	8.50%	27/04/20	1,000

2017 թվական						
SWISB4	USD	10,000,000	7 տարի	6.75%	15/06/24	100
SWISB5	EUR	10,000,000	6 տարի	5.00%	15/06/23	100
SWISB6	AMD	2,000,000,000	4 տարի	12.75%	15/06/21	50,000
2018 թվական						
SWISB7	AMD	3,000,000,000	5 տարի	11.50%	24/05/23	50,000
SWISB8	USD	6,000,000	7 տարի	6.50%	24/05/25	100
SWISB9	USD	10,000,000	6 տարի	6.00%	22/11/24	100
2019 թվական						
SWISB7	AMD	3,000,000,000	5 տարի	11.50%	24/05/23	50,000
SWISB2A	USD	5,000,000	6 տարի	6.50%	02/05/25	100
SWISB2B	EUR	3,000,000	4 տարի	4.00%	02/05/23	100
2020 թվական						
SWISBC	AMD	10,000,000,000	5 տարի	9.00%	01/06/25	50,000
SWISBD	USD	10,000,000	6 տարի	6.00%	01/06/26	100
SWISBE	EUR	10,000,000	5 տարի	3.50%	01/06/25	100
SWISBF	AMD	10,000,000,000	6 տարի	8.50%	28/09/26	50,000
2023 թվական						
SWISBH	AMD	6,000,000,000	4 տարի	11.75%	01/06/27	50,000
SWISBI	USD	10,000,000	4 տարի	6.00%	01/06/27	100
SWISBJ	EUR	9,400,000	4 տարի	4.50%	01/06/27	100
2024 թվական						
SWISBM	AMD	5,000,000,000	4 տարի	10.20%	10/06/28	50,000
SWISBK	AMD	4,650,000,000	2 տարի	10.00%	21/10/26	50,000
SWISBL	AMD	5,000,000,000	3 տարի	10.00%	12/08/27	50,000
SWISBN	USD	8,148,600	3 տարի	6.00%	21/10/27	100
SWISBO	USD	15,000,000	4 տարի	6.25%	10/06/28	100
SWISBP	EUR	3,200,500	4 տարի	5.00%	10/06/28	100
2025 թվական						
SWISBR	AMD	7,000,000,000	4 տարի	10.25%	16/06/29	50,000
SWISBS	AMD	7,000,000,000	5 տարի	10.50%	16/06/30	50,000
2026 թվական						
SWISBQ	AMD	7,000,000,000	3 տարի	10.00%	04/02/29	50,000
SWISBT	AMD	5,000,000,000	4 տարի	10.00%	08/06/30	50,000

Բոլոր տեղաբաշխումների արդյունքում Բանկին հաջողվել է հավաքագրել 74,7 մլրդ ՀՀ դրամի, 84,1 մլն ԱՄՆ դոլարի և 35,6 մլն Եվրոյի չափով դրամական միջոցներ: 30.06.2026թ. դրությամբ արդեն 14 թողարկումները մարված են եղել՝ 18 մլրդ ՀՀ դրամ, 51 մլն ԱՄՆ դոլար և 23 մլն Եվրո ընդհանուր ծավալով:

Թողարկված բոլոր պարտատոմսերը տեղաբաշխման ավարտից հետո ցուցակվել և շրջանառվում են Հայաստանի ֆոնդային բորսայում:

Միաժամանակ, պարտատոմսերի իրացվելության ապահովման նպատակով Բանկն օգտվում է շուկա ստեղծողի ծառայություններից, ինչն ապահովել է Հայաստանի ֆոնդային բորսայի առևտրային նստաշրջաններում պարտատոմսերի երկկողմանի գնանշումները: Բանկի կողմից թողարկված պարտատոմսերը շուկայում հանդիսանում են ամենաիրացվելի և ամենապահանջված արժեթղթերից:

ԳՈՐԾԱՌՆՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ ԱՐՏԱՐԺՈՒՅԹՈՎ

2026թ. առաջին կիսամյակի ընթացքում Բանկը միջբանկային և ներբանկային արտարժույթային շուկայում հիմնական փոխարկելի արժույթներով իրականացրել է շուրջ 868,1 մլրդ ՀՀ դրամի առք ու վաճառքի գործառնություններ:

Բանկը միջբանկային և ներբանկային շուկաներում իրականացրել է ավելի քան 38,6 մլրդ ՀՀ դրամի արտարժույթային սվոփ գործառնություններ:

ՊԱՐՏԱՎՈՐՈՒԹՅՈՒՆ ԵՎ ԿԱՊԻՏԱԼ

Հաշվետու ժամանակաշրջանում 2025թ. դեկտեմբերի 31-ի համեմատությամբ Բանկի պարտավորությունները աճել են մոտ 431,0 մլն ՀՀ դրամով կամ 0.11%-ով՝ կազմելով 383,3 մլրդ ՀՀ դրամ: Բանկի սեփական կապիտալը ավելացել է մոտ 4,7 մլրդ ՀՀ դրամով:

Ստորև ներկայացված աղյուսակում արտացոլվում են Բանկի պարտավորությունների և կապիտալի աճի դինամիկան վերջին հինգ տարիների համար:

Աղյուսակ					հազ ՀՀ դրամ
	2022	2023	2024	2025	30/06/2026
Պարտավորություններ	334,437,260	370,134,682	392,904,065	382,851,165	383,282,133
Կապիտալ	50,674,932	59,055,420	75,119,875	90,358,956	95,009,650

ԿԱՊԻՏԱԼ

2026թ. հունիսի 30-ի դրությամբ Բանկի Ընդհանուր կապիտալը կազմել է 95,0 մլրդ ՀՀ դրամ, որը ավելացել է 2025թ. դեկտեմբերի 31-ի ցուցանիշի համեմատ 5.15%-ով: Բանկի կապիտալի ավելացումը հիմնականում պայմանավորված է գլխավոր պահուստի մեծացմամբ:

ՇԱՀՈՒՅԹ

Հաշվետու ժամանակաշրջանի արդյունքներով Բանկի զուտ շահույթը(վնասը) կազմել է 4,8 մլրդ ՀՀ դրամ 2025թ. դեկտեմբերի 31-ի նկատմամբ նվազելով 4,3 մլրդ ՀՀ դրամով (47.5%):

2026թ. առաջին կիսամյակի Բանկի շահութաբերության ցուցանիշները կազմել են՝
ROE -9.96%
ROA -1.96%:

ԲԱՆԿԻ ՀԵՏԱԳԱ ՀՆԱՐԱՎՈՐ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ՆԿԱՐԱԳԻՐԸ ՀԱԶՈՐԴ ՀԱՇՎԵՏՈՒ ԺԱՄԱՆԱԿԱՇՐՋԱՆԻ ՀԱՄԱՐ

Հաջորդ հաշվետու ժամանակաշրջանի համար Բանկի հետագա զարգացման խնդիրները և նպատակները պայմանավորված են Բանկի հեռանկարային զարգացման ծրագրով սահմանված նպատակային թիրախներով ու չափանիշներով: Նախատեսվում է 2026թ. համար հետևյալ նպատակների իրականացումը.

- Շարունակել ավելացնել վարկային և ֆակտորինգային պորտֆելները՝ հաճախորդներին առաջարկելով կորպորատիվ բանկային ծառայությունների լայն փաթեթ, որը կներառի ինչպես ավանդական, այնպես էլ ոչ ավանդական բանկային ծառայություններ, մասնավորապես՝ վարկեր, վարկային գծեր, հիփոթեքային վարկավորում, օվերդրաֆտ, ֆակտորինգ, լիզինգ, ինչպես նաև առևտրի ֆինանսավորման գործիքներ (ակրեդիտիվ, երաշխիք, գնման պատվերի ֆինանսավորում, արտահանման խթանման ֆինանսավորում և այլն), և հաճախորդների կարիքներից բխող այլ ծառայություններ:
- Ինչպես 2025թ.-ին, այնպես էլ առաջիկա տարում Բանկը նախատեսում է ընդհանուր ակտիվներում ավելացնել վարկային պորտֆելը և նվազեցնել արժեթղթերի պորտֆելի ծավալները՝ ապահովելով դիվերսիֆիկացման ավելի բարձր մակարդակ,
- Պահպանել և զարգացնել շուկայում Բանկի դիրքերն այն հիմնական բիզնես-ուղղություններում, որտեղ Բանկը վերջին տարիներին մշտապես զբաղեցրել է առաջատար դիրքեր, միջազգային և տեղական շուկաներում ֆակտորինգային գործառնություններով ու բիզնեսի վարկավորման շուկայում առանձին պրոդուկտների ուղղությամբ, որոնք պլանավորվող ժամանակահատվածում ունեն զարգացման մեծ պոտենցիալ,
- Բարելավել Բանկի դիրքերն այն հիմնական բիզնես ուղղություններում, որտեղ Բանկը չի զբաղեցնում առաջատար դիրքեր, սակայն ունի զարգացման էական պոտենցիալ,

- Բանկը 2026թ.-ին նախատեսում է թողարկել «Կանաչ» պարտատոմսեր՝ ներգրավված միջոցները ուղղելով կայուն զարգացման և բնապահպանական նախագծերի ֆինանսավորմանը:
- Շարունակել ընդլայնել համագործակցությունը գործող միջազգային գործընկերների հետ՝ զարգացնելով առկա ծրագրերն ու նախաձեռնությունները, ինչպես նաև իրականացնել ակտիվ աշխատանքներ նոր գործընկերների ձեռքբերման և միջազգային համագործակցության աշխարհագրության ընդլայնման ուղղությամբ:
- օտարերկրյա շուկաներում բրոքերային ծառայությունների մատուցման ոլորտում Բանկի կողմից հաստատված համագործակցության շրջանակում նախատեսվում է բրոքերային և պահառուական ծառայությունների ծավալների ավելացման ուղղված ակտիվ աշխատանքների իրականացում:
- Շարունակել համագործակցությունը պոտենցիալ և արդեն գոյություն ունեցող թողարկողների հետ՝ նոր թողարկումների կազմակերպման ծրագրերի ուղղությամբ: Սակայն Բանկն արժեթղթերի թողարկումների ծավալների թվային կանխատեսումներ չի իրականացնում:
- Բանկի կողմից ոսկու ստանդարտացված ձուլակտորների ձեռքբերման համար մատակարար ընկերությունների հետ, այդ թվում՝ ոսկու հեջավորման ոլորտում, արդյունավետ գործընկերային հարաբերությունների ընդլայնում և ոսկու ստանդարտացված ձուլակտորների ծավալների ավելացման ուղղված աշխատանքներ:
- Բանկը շարունակելու է արտարժույթային գործառնությունների ուղղությամբ արդյունավետ գործընկերային հարաբերությունների ընդլայնումը և ակտիվ արժույթային գործառնությունների իրականացումը ՀՀ ներքին ֆինանսական շուկայում և օտարերկրյա գործընկերների հետ:
- Հաճախորդների, այդ թվում՝ վարկավորման սպասարկման պայմանների, անվտանգության և որակի շարունակական բարելավում, այդ թվում՝ նոր հեռանկարային հաճախորդների ներգրավում:
- Բանկը շարունակում է զարգացնել կլիմայական ռիսկերի ինտեգրումը ռիսկերի կառավարման համակարգում՝ ներառելով ինչպես ֆիզիկական, այնպես էլ անցումային ռիսկերը: Այս գործընթացի առավել խորքային և արդյունավետ իրականացման նպատակով իրականացվել են համակարգային և խորացված վերլուծություններ՝ հիմնված համապատասխան կլիմայական ստրեյ-թեստերի արդյունքների և դրանցից բխող դիտարկումների վրա
- Բանկի պրոդուկտների մրցակցային պայմանների բարձրացման նպատակով շարունակել միջոցների ներգրավման ճկուն քաղաքականության վարումը:
- Ծառայությունների մատուցումը, գործընթացների վերահսկումը և ռիսկերի կառավարման արդյունավետությունը դարձնել էլ ավելի չափելի՝ օգտագործելով հաշիվների վարման և հաշվետվողականության նոր՝ ավելի խորացված չափանիշներ:

ԿԱՌԱՎԱՐՄԱՆ ՀԱՄԱԿԱՐԳ

Բանկի կառավարման համակարգը մշտապես գտնվում է Բանկի Խորհրդի և Գործադիր մարմնի ուշադրության կենտրոնում և ելնելով տնտեսական ու մրցակցային միջավայրից, ԿԲ և օրենսդրական պահանջներից, ինչպես նաև Բանկի սեփական կարիքներից այն մշտապես կատարելագործվում է միջազգային բանկային փորձին համահունչ: Խորհուրդը մշտապես կարևորում է արդյունավետ կորպորատիվ կառավարման համակարգի ստեղծումը Բանկում: Բանկն իր կորպորատիվ կառավարման համակարգը կառուցել է «ստուգումների և հակակշիռների» (checks and balances) միջազգայնորեն ընդունված սկզբունքների հիման վրա:

Բանկն առաջնորդվում է միջազգային բանկային պրակտիկայում ընդունված սկզբունքներով՝ ստորաբաժանումների և աշխատակիցների միջև լիազորությունների, պարտականությունների և ֆունկցիաների հստակ տարանջատում, աշխատակիցների փոխարինելիության ապահովում, իրավասությունների պատվիրակման հստակ մեխանիզմների առկայություն, բաժնետիրոջ, Խորհրդի, գործադիր մարմնի, Ներքին և Արտաքին աուդիտորների միջև արդյունավետ համագործակցություն, որոշումների կայացման կոլեգիալության սկզբունք, ռիսկ պարունակող գործողություններում երկու անձի սկզբունքի կիրառում, գործառնությունների և գործողությունների մանրամասն փաստաթղթավորում ու կանոնակարգում, ռիսկերի կառավարման և ներքին հսկողության հստակ մեխանիզմների կիրառում, Բանկի զարգացման, գործարքների ու ծառայությունների ավելացմանը զուգահեռ կառուցվածքի կատարելագործում, հաշվետվողական և տեղեկատվական կայուն համակարգի առկայություն, կորպորատիվ վարքագծի արժեքների արժևորում և այլն:

Բանկի կառավարման համակարգը, նրա կազմակերպական կառուցվածքը մնալու են ձկուն՝ ելնելով արագ արձագանքման սկզբունքից և զարգացման տվյալ փուլում Բանկի առջև ծառացած խնդիրներից:

Բանկը կառավարման համակարգի կատարելագործման համար կարևորելու է ներդրված կորպորատիվ կառավարման սկզբունքների էլ ավելի խորացումը և ամրապնդումը՝ ապահովելով ԿԲ-ի պահանջները և համապատասխանելով միջազգային լավագույն փորձին: Շարունակվելու է Բանկի կառուցվածքային ստորաբաժանումների աշխատանքների ուսումնասիրությունը՝ դրանց աշխատանքների օպտիմալացման, արդյունավետության բարձրացման, բաժինների և աշխատակիցների գործառնությունների փոխանցման, իրավասությունների հստակեցման տեսանկյունից: Առավել ուշադրություն է դարձվելու Բանկի համար ռազմավարական նշանակություն ունեցող ոլորտների զարգացմանը:

ՌԻՍԿԵՐԻ ԿԱՌԱՎԱՐՈՒՄ

Բանկի կողմից կիրառվող ռիսկերի կառավարման մի շարք հիմնարար սկզբունքներ թույլ են տալիս արդյունավետ կառավարել ռիսկերը: Դրանք են՝ ներդրումային որոշումների ընդունման կոլեգիալ եղանակը, ռիսկերի բացահայտման, վերլուծության և գնահատման համար ռիսկերի կառավարման մոդելների ու տարրերի կիրառումը, աշխատատեղերում իրավասությունների և պարտականությունների տարանջատումը, գործառնությունների իրականացումը առնվազն «երկու անձի» սկզբունքով, ռիսկային գործառնությունների համար սահմանաչափերի որոշումն ու հետևումը, ռիսկային ակտիվների դիվերսիֆիկացիան, հնարավոր կորուստների ծածկման համար

պահուստների ձևավորումը, ռիսկի փոխանցումը երրորդ անձանց՝ ապահովագրության միջոցով, երբ դրանց նվազեցման օգուտները գերազանցում են գնահատված ծախսերը կամ դրանց նվազեցումը գործնականորեն անհնար է և այլն:

Գործառնական ռիսկի նվազեցման նպատակով Բանկում գործում է ապահովագրության փաթեթ, որն իր մեջ ներառում է բանկային ռիսկերի համապարփակ, էլեկտրոնային ու համակարգչային հանցագործության և մասնագիտական պատասխանատվության բաժինները: Բանկի կողմից ձեռք է բերվում նաև շենքի և գույքի ապահովագրություն:

Բանկի ռիսկերի կառավարման ստորաբաժանումն անկախ է գործարքներն իրականացնող ստորաբաժանումներից: Վերջինիս մեջ մտնող ստորաբաժանումները կառավարում են բանկային գործունեությանը վերաբերող տարբեր ռիսկեր:

Ռիսկերի կառավարման ստորաբաժանումը մշակում է ռիսկերի կառավարման քաղաքականությունը և ընթացակարգերը, մշակում է Բանկի ռիսկի ախտորոշակը, ռիսկերի ռազմավարությունը, վերականգնման ծրագիրը, գնահատում է կապիտալի համարժեքությունը, իրականացնում է սթրես թեստեր, վերահսկում է ֆինանսական ռիսկեր պարունակող գործառնությունները և Խորհրդին ու Տնօրինությանը ներկայացնում է հաշվետվություն Բանկի ռիսկերի, սահմանաչափերի և ուշադրություն պահանջող այլ հարցերի վերաբերյալ:

Վարկային ռիսկի կառավարման բաժինն իրականացնում է Վարկային կոմիտեի քննարկմանը ներկայացվող վարկային փաթեթների անկախ գնահատում, վարկային կոմիտեի կողմից սահմանված պայմանների վերահսկողություն, ֆինանսական, գործառնական և արտապլանային մոնիթորինգներ:

Ներքին դիտարկումների մարմինն իրականացնում է փողերի լվացման և ահաբեկչության ֆինանսավորման ու զանգվածային ոչնչացման զենքի ֆինանսավորման (ՓԼ/ԱՖ/ԶՈԶՏՖ) կանխարգելման միջազգային պատժամիջոցների պահանջներին համապատասխանության գործառնություններ:

Ռիսկերի կառավարման համակարգի ընդհանուր վերահսկողությունն իրականացնում է Բանկի Խորհուրդը: Գործադիր տնօրենը և կորպորատիվ կառավարման սկզբունքների հիման վրա ձևավորված կոլեգիալ մարմինները՝ Տնօրինությունը, Ներդրումային, Վարկային, Ակտիվների ու պասիվների կառավարման կոմիտեները և Համապատասխանության ապահովման հանձնաժողովը, ապահովում են ռիսկերի կառավարման քաղաքականությունների և ընթացակարգերի իրականացումը և ընթացիկ կառավարումը:

Բանկի Խորհրդի անդամներից ձևավորված Աուդիտի և ռիսկերի կառավարման կոմիտեն պարբերաբար քննարկում է Ներքին աուդիտի, ռիսկերի կառավարման, համապատասխանության ապահովման և այլ ստորաբաժանումների հաշվետվություններն ու աշխատանքների բարելավմանը վերաբերող հարցերը:

2026թ. առաջին կիսամյակի ընթացքում ռիսկերի կառավարման շրջանակներում իրականացվել են կապիտալի համարժեքության գնահատման ներքին գործընթացի բարելավում, վերականգնման ծրագրի վերանայում, գործառնական ռիսկերի ուսումնասիրություն, մի շարք ընթացակարգերի վերանայում, բնակլիմայական ռիսկերի

հաշվետվողականության համակարգի ներդրման աշխատանքներ, վարկային պորտֆելների գնահատումներ ըստ ռիսկայնության:

Բանկի կողմից նաև ուսումնասիրվում և թարմացվում են ՓԼ/ԱՖ և պատժամիջոցների պահանջների արդյունավետ կիրառման ծրագրային լուծումները և համակարգերը, որի արդյունքում ընտրվում և ներդրվում են առավել ճկուն և ժամանակակից համակարգեր:

ԲԱՆԿԻ ԲՆԱԿԱՆՈՆ ԳՈՐԾՈՒՆԵՈՒԹՅԱՆ ՎՐԱ ԱԶԴՈՂ ՌԻՍԿԱՅԻՆ ԳՈՐԾՈՆՆԵՐ

Բանկի գործունեության հետ կապված հիմնական ռիսկերը ներկայացված են ստորև:

Վարկային ռիսկն առաջանում է բանկի փոխառուների կամ գործընկերների կողմից իրենց պայմանագրային պարտավորությունների չկատարման հետևանքով: Բանկը հաճախորդների հետ կապված ռիսկերը կառավարում/գսպում է վարկային պորտֆելի դիվերսիֆիկացման միջոցով, ինչպես նաև իրականացնում է ֆինանսական գործունեության վերլուծություն՝ հնարավոր ռիսկերը վաղ շրջանում բացահայտելու ու համապատասխան միջոցներ ձեռնարկելու համար:

Իրացվելիության ռիսկը կապված է հաճախորդների կամ գործընկերների հետ կապված պարտավորությունները Բանկի կողմից ժամանակին և ամբողջ ծավալով կատարման անկարողության հետ: Բարձր իրացվելի ակտիվների բարձր տեսակարար կշիռը թույլ է տալիս բանկին հնարավորինս գսպել այս ռիսկը:

Տոկոսադրույքի ռիսկը սպասվող դրամական հոսքերի փոփոխության և դրա հետևանքով բանկի զուտ տոկոսային եկամտի նվազման ռիսկն է, ինչպես նաև տոկոսադրույքների աճի հետևանքով արժեթղթերի պորտֆելի արժեքի նվազման ռիսկը:

Արտարժույթային ռիսկը Բանկի արտարժույթային ակտիվների և պարտավորությունների միջև անհամապատասխանությունից առաջացող ռիսկն է, որի համար Բանկը սահմանել է ԿԲ նորմատիվ ակտերով սահմանված չափանիշներից խիստ չափանիշներ: Այնումենայնիվ, դրամի արժեզրկումը կարող է հանգեցնել արտարժույթային վարկերի սպասարկման վատթարացմանը և հանգեցնել ֆինանսական կորուստների:

Արտաքին ռիսկերը այն ռիսկերն են, որոնց վրա Բանկը չունի կամ գրեթե չունի ազդելու հնարավորություն: ՀՀ մակրոտնտեսական իրավիճակը և բանկային ոլորտում հնարավոր փոփոխությունները կարող են բացասաբար ազդել Բանկի ֆինանսական արդյունքների վրա: Աշխարհաքաղաքական և ներքաղաքական իրավիճակի անբարենպաստ փոփոխությունները, ինչպես նաև դրա հետ փոփոխվող միջազգային պատժամիջոցները կարող են առաջ բերել այնպիսի բացասական գործոններ, որոնք կարող են անբարենպաստ ազդեցություն ունենալ երկրի ընդհանուր տնտեսական վիճակի վրա, հանգեցնել տնտեսական ակտիվության և բնակչության եկամուտների նվազման, որն էլ բացասաբար կանդրադառնա Բանկի կողմից վարկավորվող տնտեսության բոլոր ճյուղերի վրա: Դրանք կարող են նաև բացասաբար ազդել կամ նոր

մարտահրավերներ առաջ բերել Բանկի կողմից նոր գործընկերային հարաբերությունների հաստատման և միջազգային գործարքների իրականացման հարցում:

Բանկային գործունեությունը պետական կառավարման մարմինների կողմից լիցենզավորման կարգավորման ենթակա գործունեություն է: Բանկային գործունեության ոլորտում պետական կարգավորման նպատակը հանդիսանում է ներդրողների և հաճախորդների իրավունքների պաշտպանությունը, որն իրականացվում է տնտեսական գործունեության նորմատիվների և բանկային ռիսկերի կառավարման համակարգերի սահմանմամբ: Դա նշանակում է, որ հնարավոր են պետական կարգավորման հետ կապված փոփոխություններ, որոնք կարող են էապես ազդել Բանկի գործառնությունների վրա և անգամ բացասաբար ազդել ֆինանսական ցուցանիշների վրա:

ՀՀ-ում բանկային ծառայությունների շուկան խիստ մրցակցային է և Բանկն, իր մրցակցային դիրքերն ամրապնդելու նպատակով հետևողականորեն առաջնորդվում է կորպորատիվ կառավարման սկզբունքներով, իրականացնում է իր կառավարման համակարգի ինստիտուցիոնալ համակարգված բարեփոխումներ, ներդնում է բանկային ինովացիոն առաջավոր տեխնոլոգիաներ, բարձրացնում է ծառայությունների սպասարկման որակը և մատչելիությունը:

ՆԵՐՔԻՆ ՀՄԿՈՂՈՒԹՅՈՒՆ

Բանկում գործող ներքին հսկողության համակարգը բոլոր ռիսկային գործառնությունների համար նախատեսում է կրկնակի ստուգում և հաստատում մեկ այլ աշխատակցի կողմից:

Բանկի գործունեության և աշխատակիցների գործառնությունների իրականացման ճշտության և կանոնակարգիչ ակտերին համապատասխանության նկատմամբ վերահսկողությունն իրականացվում է Բանկի ներքին հսկողական երեք օղակների՝ Ռիսկերի կառավարման, Համապատասխանության ապահովման և Ներքին աուդիտի ստորաբաժանումների միջոցով: Ռիսկերի կառավարման ստորաբաժանումն ամենօրյա հսկողություն է իրականացնում ֆինանսական ռիսկեր պարունակող գործառնությունների նկատմամբ: Համապատասխանության ապահովման պատասխանատուն իրականացնում է Բանկի համապատասխանության ռիսկի բացահայտում, կառավարում և մոնիթորինգ: Միննույն ժամանակ Խորհրդի կողմից հաստատված աշխատանքային ծրագրերի համաձայն Ներքին աուդիտի ստորաբաժանումն իրականացնում է Բանկի ներքին հսկողության, ռիսկերի կառավարման և կորպորատիվ կառավարման գործընթացների արդյունավետության գնահատում: Համակարգի արդյունավետությունն ապահովվում է ստորաբաժանումների միջև իրավասությունների և պարտականությունների հստակ տարանջատման և փաստաթղթավորման առկայության, ինչպես նաև համադրումների կիրառման շնորհիվ:

2026թ. առաջին կիսամյակի ընթացքում Բանկի Ներքին աուդիտի ստորաբաժանումն իրականացրել է Բանկի գործունեության համակողմանի գնահատում՝ ռիսկայնության վրա հիմնված աուդիտի սկզբունքներին համապատասխան:

Առանձնահատուկ ուշադրության է արժանացել Բանկի ներքին հսկողության համակարգը, ՓԼ/ԱՖ կանխարգելիչ իրավական ակտերի դրույթների պահպանումն և միջազգային պատժամիջոցների պահանջների պահպանմանը:

2026թ. առաջին կիսամյակի ընթացքում Բանկում շարունակել է իր ակտիվ գործունեությունը Խորհրդին կից ձևավորված Աուդիտի և Ռիսկերի կառավարման կոմիտեն, որի հիմնական առաքելությունն է Բանկում ներքին աուդիտի դերի, այդ թվում՝ ներքին աուդիտ-խորհուրդ կապի, ինչպես նաև ռիսկերի կառավարման գործառնության արդյունավետության բարձրացումը:

Համապատասխանության ապահովման պատասխանատուն իրականացնում է Բանկի համապատասխանության և համբավի ռիսկերի բացահայտում, կառավարում և մոնիթորինգ: Վերջինիս կողմից շարունակվել է իրականացվել Բանկի Տնօրինության կողմից հաստատված տարեկան աշխատանքային ծրագրով նախատեսված աշխատանքները, որոնց նպատակն է նպաստել Բանկում համապատասխանության ապահովման մշակույթի կիրառմանը և կատարելագործմանը: Իր առջև դրված նպատակին հասնելու համար Համապատասխանության ապահովման պատասխանատու մարմնի կողմից ստուգումների միջոցով իրականացվում է Բանկի համապատասխանության ռիսկի բացահայտում, կառավարում և մոնիթորինգ:

ԿԱՂԻԱՅԻՆ ՔԱՂԱՔԱԿԱՆՈՒԹՅՈՒՆ

Բանկի երկարաժամկետ հաջողությունն ու կայուն զարգացումը պայմանավորված են բարձրակարգ, նախաձեռնող և պատասխանատու մարդկային ռեսուրսներով, որոնք հանդիսանում են կազմակերպության հիմնական արժեքը: 2026թ. առաջին կիսամյակի ընթացքում Բանկը շարունակել է կատարելագործել անձնակազմի կառավարման իր մոտեցումները՝ ուղղված աշխատակիցների ներգրավվածության բարձրացմանը, ներքին ներուժի բացահայտմանն ու շարունակական մասնագիտական զարգացման խթանմանը:

Կադրային քաղաքականության առաջնահերթ նպատակներն են՝

- ապահովել մրցունակ և հավասարակշռված վարձատրության համակարգ,
- զարգացնել և ամրապնդել կորպորատիվ արժեքներն ու միասնական մշակույթը,
- ներգրավել և պահպանել խոստումնալից և փորձառու մասնագետների,
- ստեղծել կարիերայի աճի և առաջխաղացման թափանցիկ հնարավորություններ,
- խրախուսել գիտելիքների շարունակական զարգացումն ու վերապատրաստումը:

Հաշվետու տարվա ընթացքում Բանկը շարունակել է իրականացնել բազմաբնույթ կրթական և զարգացման ծրագրեր՝ ընդգրկելով մասնագիտական դասընթացներ, թեմատիկ սեմինարներ և փորձի փոխանակման ներքին հարթակներ: Այս նախաձեռնություններին մասնակցել են տարբեր ստորաբաժանումների աշխատակիցներ: Հատուկ ուշադրություն է դարձվել հաճախորդամետ մոտեցումների կատարելագործմանը, թվային լուծումների կիրառմանը և կարգավորող դաշտի փոփոխություններին համապատասխան հմտությունների զարգացմանը:

Միաժամանակ, Բանկը մեծապես կարևորում է բարենպաստ և ապահով աշխատանքային միջավայրի ձևավորումը, ինչը նպաստում է աշխատակիցների

ներգրավվածության և բավարարվածության մակարդակի աճին: Կիսամյակի ընթացքում իրականացվել են ներքին ուսումնասիրություններ և հարցումներ՝ բացահայտելու աշխատակիցների կարիքներն ու գնահատելու աշխատանքային պայմանները:

Աշխատակիցների արդյունավետության գնահատման և լավագույնների խրախուսման գործընթացը շարունակաբար իրականացվում է համապատասխան հանձնաժողովի միջոցով՝ ապահովելով կատարողականի օբյեկտիվ գնահատում և հետադարձ կապ:

Նոր աշխատակիցների ինտեգրման գործընթացը Բանկի համար շարունակում է մնալ կարևոր ուղղություն: Այս նպատակով իրականացվում են մասնագիտական աղապտացիոն ծրագրեր, ինչպես նաև ներքին ուսուցման նախաձեռնություններ փորձառու մասնագետների ներգրավմամբ:

Աշխատակիցների մասնագիտական կարողությունների զարգացման նպատակով Բանկը ակտիվորեն համագործակցում է առաջատար կրթական և վերապատրաստման կենտրոնների հետ՝ ինչպես Հայաստանում, այնպես էլ արտերկրում՝ ապահովելով միջազգային և տեղական փորձի համադրություն:

Ներքին գիտելիքների տարածման և մասնագիտական աճի խթանման նպատակով 2026թ. առաջին կիսամյակում շարունակվել են աշխատակիցների կողմից կազմակերպվող սեմինարները, ներկայացումները և քննարկումները, որոնք նպաստում են վերլուծական մտածողության զարգացմանը և թիմային աշխատանքի արդյունավետությանը:

Կազմակերպության ներսում մի շարք գործընթացների բարելավման նպատակով ձևավորվել են աշխատանքային խմբեր, որոնց շրջանակում քննարկված հարցերն ու առաջարկությունները ներկայացվում են Գործադիր մարմնին:

Կադրային ներուժի համալրման և զարգացման նպատակով Բանկը համագործակցում է բուհերի և հետբուհական կրթական հաստատությունների հետ՝ ձևավորելով ապագա մասնագետների ռեզերվ:

Չնայած 2026թ. հունվարի 1-ից առողջության պարտադիր ապահովագրության պետական համակարգի ներդրմանը՝ Բանկը պահպանել է իր սոցիալական պատասխանատվության քաղաքականությունը և վերականգնել է համագործակցությունը մասնավոր ապահովագրական ընկերության հետ՝ ապահովելով աշխատակիցների համար լրացուցիչ և ընդլայնված ապահովագրական փաթեթ:

Բանկը կարևորում է նաև աշխատակիցների սոցիալական բարեկեցությունը՝ տրամադրելով ներքին սոցիալական փաթեթ, որը նախատեսված է հանգստի, սպորտային և կրթական (ներառյալ ոչ մասնագիտական) ծրագրերի համար:

Աշխատակիցների անձնական կարևոր իրադարձությունները ևս գտնվում են Բանկի ուշադրության կենտրոնում. խրախուսվում են ամուսնությունը և երեխայի ծնունդը: Բացի այդ, կազմակերպվում են տարբեր կորպորատիվ միջոցառումներ՝ նպաստելով թիմային ոգու ձևավորմանը և համագործակցության ամրապնդմանը:

Վերոնշյալ բոլոր նախաձեռնությունները միտված են ձևավորելու փոխադարձ հարգանքի, վստահության և արդյունավետ համագործակցության վրա հիմնված առողջ կազմակերպական միջավայր: